

ПРОТОКОЛ

заседания Экспертного совета по развитию финансовых инструментов и нефинансовых мер поддержки предприятий оборонно-промышленного комплекса Комитета Государственной Думы по промышленности и торговле «Проектное финансирование как инструмент создания новых источников выручки организаций ОПК»

г. Москва

14 декабря 2023 г.

ПРЕДСЕДАТЕЛЬСТВУЮЩИЙ:

Председатель Экспертного совета по развитию финансовых инструментов и нефинансовых мер поддержки предприятий оборонно-промышленного комплекса, заместитель председателя Союза машиностроителей России, председатель ПАО «Промсвязьбанк»
П.М.Фрадков.

Повестка заседания

Вступительное слово П.М.Фрадкова.

- П.М.Фрадков указал на важность реализации мер по обеспечению рентабельности и финансовой стабильности предприятий ОПК, выполняющих задания по ГОЗ.

Вступительное слово председателя Комитета Государственной Думы по промышленности и торговле, первого вице-президента Союза машиностроителей России В.В.Гутенёв.

- В.В.Гутенёв отметил существенный рост объемов производства отдельных видов продукции ОПК в рамках ГОЗ;

- Проинформировал о действующих и разрабатываемых мерах государственной поддержки реализации промышленных проектов в РФ;

- Выступил с инициативой о создании в рамках Экспертного совета рабочей группы по вопросам рентабельности в ГОЗ.

1. С докладом на тему «О финансировании проектов организаций ОПК на гражданских рынках» выступили:

1.1 первый заместитель председателя ВЭБ.РФ А.А.Браверман

- А.А.Браверман доложил о применяемых ВЭБ.РФ инструментах финансирования инвестиционных проектов в ОПК:

а) о кредитах для диверсификации предприятий ОПК,

б) о кредитах для производителей приоритетной продукции,

в) о фабрике проектного финансирования,

г) о предоставлении поручительств по кредитам и займам других организаций;

1.2 первый заместитель директора Фонда развития промышленности В.В.Паданин

- В.В.Паданин информировал о росте доли ОПК в портфеле ФРП;

- Выделил основные сферы, к которым относятся финансируемые проекты:

а) приоритетные проекты,

б) проекты развития,

в) автокомпоненты,

г) противозидемические проекты,

- д) комплектующие изделия,
- е) лизинговые проекты,
- ж) обеспечение мобилизационных потребностей;

- Сообщил об условиях реализуемых ФРП программ поддержки промышленных проектов.

2. С докладами по теме «Проектное финансирование как инструмент для решения задач суверенитета РФ» выступила управляющий директор, заместитель директора Департамента - начальник Управления финансирования машиностроения ПАО «Сбербанк», член бюро Союза машиностроителей России Д.С.Краснова.

- Д.С.Краснова сделала акцент на основных факторах, препятствующих успешной реализации проектного финансирования промышленных проектов:

- а) недостаточность лимитов для полной реализации проекта,
- б) маркетинг проекта (качество анализа рынка и спроса на продукцию),
- в) импорт комплектующих и логистика,
- г) высокая стоимость заемного финансирования, риск удорожания проектов из-за действия внешних факторов,
- д) риск недостижения целевых параметров проекта вследствие отсутствия технологии (технологий).

3. С докладом по теме «О мерах поддержки организаций радиоэлектронной промышленности» выступил заместитель Министра промышленности и торговли Российской Федерации В.В.Шпак.

- В.В.Шпак проинформировал об основных направлениях деятельности Минпромторга России по поддержке организаций радиоэлектронной промышленности;

- Отметил, что на внутреннем рынке радиоэлектронной продукции сложилась благоприятная ситуация для того, чтобы отечественные компании смогли развивать свое производство и реализовывать продукцию, в т.ч. после того, как высвободятся производственные мощности, используемые для выполнения контрактов по ГОЗ;

- Подчеркнул, целесообразность дополнения действующего комплекса мер господдержки организаций радиоэлектронной промышленности рыночными механизмами, в т.ч. банковскими кредитами.

4. С докладом по теме «Инструменты поддержки развития гражданской продукции» выступила директор по управлению персоналом Государственной корпорации «Ростех» Ю.Д.Цветкова.

- Ю.Д.Цветкова сообщила о некоторых реализуемых ГК «Ростех» программах подготовки кадров, а также о программах и проектах по повышению инициативности работников:

- а) программа «Вектор»: поиск и обучение перспективных инженерных кадров,
- б) программа «Прорыв»: развитие проектных команд,
- в) модель опережающей подготовки инженерных кадров: предпрофессиональные классы в школах, целевое обучение в вузах и на предприятиях,
- г) программа развития промышленного дизайна.

5. С докладом по теме «О внедрении наилучших доступных практик поддержки проектов создания новых источников выручки промышленных предприятий» выступил заместитель генерального директора по финансам АО «ОЭЗ ППТ «Алабуга» Я.Д.Валеев.

- Я.Д.Валеев информировал об инструментах поддержки резидентов особой экономической зоны «Алабуга»:

а) образовательный центр «Алабуга Политех» (обучение специалистов по направлениям «Промышленная робототехника», «Электротехника», «Промышленная автоматика», «Химия», «ВМ-проектирование», «Бизнес-Информатика», «IT-технологии, программирование», «Микроэлектроника», «Международная педагогика», «Юриспруденция», «Лечебное дело и медицинская техника», «Экономика», «Промышленное оборудование»),

б) софинансирование долгосрочных (до 15 лет) проектов резидентов ОЭЗ «Алабуга» путем предоставления долгосрочной льготной аренды зданий (сооружений), а также предоставления льготного долгосрочного финансирования (в рамках постановления Правительства РФ от 30.10.2014 г. № 1119, с использованием возмещаемых налоговых платежей резидента в качестве источника обслуживания кредита).

6. С докладом по теме «О применении мер поддержки при реализации гражданских проектов организациями ОПК» выступил заместитель Губернатора Волгоградской области О.Д.Николаев.

- О.Д.Николаев отметил важность проводимой машиностроительными предприятиями ОПК Волгоградской области работы по реализации проектов на гражданских рынках;

- Доложил об основных федеральных и региональных программах государственной поддержки промышленных предприятий, реализуемых в Волгоградской области:

а) государственная программа РФ «Развитие электронной и радиоэлектронной промышленности»,

б) государственная программа РФ «Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности»,

в) государственная программа РФ «Научно-техническое развитие РФ»,

г) льготные займы по линии Фонда развития,

д) федеральные целевые программы,

е) региональные налоговые льготы.

7. С докладом по теме «Об актуализации подходов к оценке эффективности процессов диверсификации деятельности организаций ОПК» выступил заместитель председателя Экспертного совета, генеральный директор ОАО «Межведомственный аналитический центр» В.И.Довгий.

- В.И.Довгий отметил важность актуализации критериев оценки эффективности производства продукции гражданского назначения на фоне возросшего объема заданий по ГОЗ;

- По итогам проработки вопроса по линии Экспертного совета рейтинга «Лидерство на гражданских рынках» предложил дополнить систему оценки эффективности диверсификации следующими показателями:

а) степень участия организации ОПК в крупных федеральных проектах,

б) критерии, по которым оценивается важность компетенций организаций ОПК: учитывать не только оценочную стоимость таких компетенций, но и возможность их масштабирования (что приобретает особую актуальность в сферах микроэлектроники, приборостроения и пр.),

в) степень использования мер поддержки, умение работать с проектами с мультифинансированием,

г) степень открытости предприятий ОПК и проектов: способность привлекать в кооперацию частные компании и компании малого и среднего предпринимательства,

д) ориентированность на долгосрочную работу на рынке: возможность масштабирования производства.

8. С комментариями в отношении поднятых на заседании вопросов выступили В.В.Гутенёв, П.М.Фрадков, Д.С.Краснова, В.И.Шпорт, Р.С.Тихонов, А.В. Демидов.

В.В.Гутенёв:

- Обратил внимание на проблему кадрового обеспечения в ОПК с точки зрения академической подготовки специалистов и их дальнейшей мотивации;

- Подчеркнул важность доступного долгосрочного финансирования для реализации проектов в области промышленности.

П.М.Фрадков:

- Отметил важность реализации суверенитета в финансовой сфере как составной части национального суверенитета;

- Подтвердил актуальность смягчения требований институтов развития к предприятиям с точки зрения финансового участия предприятий в инвестиционных проектах;

- Обратил внимание на повышение эффективности механизма государственных (муниципальных) гарантий в случае их оформления на условиях безотзывности и безусловности.

В.И.Шпорт отметил актуальность подготовки специалистов для реализации проектов диверсификации ОПК (в т.ч. в рамках проводимой под эгидой Военно-промышленной комиссии Российской Федерации программы «Генеральный кадровый резерв»), а также поддержал озвученные в докладе В.И.Довгого предложения по актуализации системы оценки эффективности диверсификации организаций ОПК.

Р.С.Тихонов подчеркнул важность сочетания мер господдержки и проектного финансирования для развития базовых технологий в сфере электроники.

А.В.Демидов отметил актуальность ослабления нормативов Банка России по оценке финансовых рисков организаций ОПК.

9. Заключительное слово

- В.В.Гутенёв подчеркнул важность обсуждения рентабельности в ГОЗ как отдельного направления работы Экспертного совета.

- П.М.Фрадков отметил продуктивную работу Экспертного совета по итогам трехлетнего периода.

РЕШЕНИЕ

Экспертного совета по развитию финансовых инструментов и нефинансовых мер поддержки предприятий оборонно-промышленного комплекса
Комитета Государственной Думы по промышленности и торговле

1. Принять к сведению доклады А.А.Бравермана, В.В.Паданина, Д.С.Красновой, В.В.Шпака, Ю.Д.Цветковой, Я.Д.Валева, О.Д.Николаева и В.И.Довгого.

2. Секретариату Экспертного (С.П.Добрин) совета в срок не позднее 29.12.2023 г. направить в Комитет Государственной Думы по промышленности и торговле рассмотренную членами Экспертного совета проект федерального закона «О внесении изменений в статью 8.4 Федерального закона «О государственном оборонном заказе» (о возможности участия в выполнении ГОЗ индивидуальных предпринимателей и самозанятых граждан).

3. В связи с актуализацией состава и оперативных задач Экспертного совета, а также реорганизацией его структуры по итогам трехлетнего цикла работы:

- утвердить прилагаемый состав Экспертного совета;

- сформировать при Экспертном совете рабочую группу по вопросам ценообразования и рентабельности в ГОЗ;

- считать упраздненными ранее созданные рабочие группы:

а) по выработке мер финансовой и нефинансовой поддержки головных исполнителей (исполнителей) государственного оборонного заказа,

б) по проблемным вопросам развития кадрового потенциала предприятий и организаций ОПК,

в) по правовому обеспечению развития организаций ОПК,

г) по совершенствованию регуляторных требований Банка России к финансовым организациям и их заемщикам - организациям ОПК.

4. Секретариату Экспертного совета, ПАО «Промсвязьбанк» (С.П.Добрин) совместно с ПАО «Сбербанк» (Д.С.Краснова) и другими заинтересованными членами Экспертного совета подготовить и в I квартале 2024 г. направить в Комитет Государственной Думы по промышленности и торговле предложения по снижению требований к финансовому участию предприятий в инвестиционных проектах в рамках механизма предоставления льготного кредитования промышленным предприятиям «Кластерная инвестиционная платформа», а также по внесению изменений в действующую нормативно-правовую базу с целью оформления государственных (муниципальных) гарантий на условиях безотзывности и безусловности.

5. Секретариату Экспертного совета (С.П.Добрин) совместно с В.И.Довгим, В.И.Шпортом и другими заинтересованными членами Экспертного совета подготовить и в I квартале 2024 г. направить в Комитет Государственной Думы по промышленности и торговле предложения по актуализации подходов к оценке эффективности процессов диверсификации деятельности организаций ОПК.

Председатель Экспертного совета по развитию финансовых инструментов и нефинансовых мер поддержки предприятий оборонно-промышленного комплекса,
заместитель председателя Союза машиностроителей России,
председатель ПАО «Промсвязьбанк»

П.М. Фрадков

СПИСОК УЧАСТНИКОВ

заседания Экспертного совета по развитию финансовых инструментов и нефинансовых мер поддержки предприятий оборонно-промышленного комплекса
Комитета Государственной Думы по промышленности и торговле

- | | |
|--|---|
| 1. координатор Экспертного совета ГУТЕНЕВ Владимир Владимирович | председатель Комитета Государственной Думы по промышленности и торговле, первый вице - президент Союза машиностроителей России |
| члены Экспертного совета | |
| 2. председатель Экспертного совета ФРАДКОВ Петр Михайлович | заместитель председателя Союза машиностроителей России, председатель ПАО «Промсвязьбанк» |
| 3. заместитель председателя Экспертного совета ДОВГИЙ Владимир Иванович | генеральный директор ОАО «Межведомственный аналитический центр» |
| 4. ответственный секретарь Экспертного совета ДОБРИН Сергей Павлович | старший вице-президент - директор Департамента финансового оздоровления оборонно-промышленного комплекса ПАО «Промсвязьбанк» |
| 5. АНТИПИНА Елена Александровна (видеоконференцсвязь) | генеральный директор ООО «Институт государственно-частного планирования» |
| 6. ДЕМИДОВ Алексей Владимирович | заместитель генерального директора по экономике и финансам ПАО «ОАК» |
| 7. ДЗИГОЕВА Елена Сослановна | заместитель директора Департамента банковского регулирования и аналитики Банка России |
| 8. ЕЛЕНЕВА Юлия Яковлевна | член научно-технического совета Военно-промышленной комиссии Российской Федерации, заведующая кафедрой финансового менеджмента ФГБОУ ВО «МГТУ «СТАНКИН» |
| 9. ЕРОШОК Иван Дмитриевич | заместитель генерального директора ООО «Нацпромлизинг» |
| 10. КАДОЧНИКОВ Михаил Сергеевич (видеоконференцсвязь) | заместитель генерального директора по инвестиционным проектам АО «ГТЛК» |
| 11. МАЛЬШЕВ Дмитрий Владленович | заместитель председателя правления АО «СОГАЗ» |

12. МЕЛЬНИКОВ
Олег Васильевич
первый вице-президент АО «Газпромбанк»
13. НИКОЛАЕВ
Олег Дмитриевич
(видеоконференцсвязь)
заместитель Губернатора Волгоградской области
14. ПОПОВА
Наталья Валерьевна
первый заместитель генерального директора Фонда поддержки научно-проектной деятельности студентов, аспирантов и молодых ученых «Национальное интеллектуальное развитие» («Иннопрактика»)
15. СИТНОВ
Владимир Вячеславович
(видеоконференцсвязь)
старший вице-президент ПАО «Сбербанк»
16. ТИХОНОВ
Рустам Сергеевич
директор по работе с государственными органами и техническому регулированию АО «НПО «Критические информационные системы»
17. ТУЛЯКОВ
Александр Владимирович
(видеоконференцсвязь)
член бюро Союза машиностроителей России, заместитель генерального директора АО «Национальная авиационно-сервисная компания»
18. УЛУМБЕКОВ
Рустам Фаридович
заместитель генерального директора - финансовый директор АО «Концерн ВКО «Алмаз-Антей»
19. ФЕСЮК
Даниил Валерьевич
(видеоконференцсвязь)
заместитель руководителя Федеральной антимонопольной службы
20. ШАЛЕНКОВ
Александр Вячеславович
(видеоконференцсвязь)
заместитель председателя правления АО «АБ «РОССИЯ»
21. ШПОРТ
Вячеслав Иванович
член коллегии Военно-промышленной комиссии Российской Федерации
- Приглашенные**
22. ШПАК
Василий Викторович
заместитель Министра промышленности и торговли Российской Федерации
23. БРАВЕРМАН
Александр Арнольдович
первый заместитель председателя ВЭБ.РФ
24. АЛГУЛЬЯН
Даниил Валерьевич
заместитель председателя ВЭБ.РФ – член правления ВЭБ.РФ

25. **МАРКОВЦОВ**
Борис Васильевич
(видеоконференцсвязь) Министр промышленности и энергетики Чувашской Республики
26. **ПАДАНИН**
Владимир Валентинович первый заместитель директора Фонда развития промышленности
27. **ПАЛКИН**
Андрей Евгеньевич начальник отдела методологии ценообразования и ВВСТ Департамента оборонно-промышленного комплекса Министерства промышленности и торговли Российской Федерации
28. **ВАЛЕЕВ**
Ядгар Данилович заместитель генерального директора по финансам АО «ОЭЗ ППТ «Алабуга»
29. **ЕРОШОК**
Дмитрий Борисович член бюро Союза машиностроителей России, генеральный директор ООО «Нацпромлизинг»
30. **ЗОРИН**
Андрей Викторович
(видеоконференцсвязь) заместитель директора Департамента корпоративных отношений Банка России
31. **КОСАРЕВ**
Алексей Сергеевич заместитель генерального директора ФГУП «ВНИИ «Центр»
32. **КРАСНОВА**
Дарина Сергеевна управляющий директор, заместителя директора Департамента - начальника Управления финансирования машиностроения ПАО «Сбербанк», член бюро Союза машиностроителей России
33. **ПОЛОВИНКА**
Сергей Николаевич вице-президент, Руководитель Управления по работе с крупными клиентами САО ВСК
34. **ПУЗИКОВ**
Константин Владимирович заместитель руководителя управления обеспечения деятельности Фонда перспективных исследований
35. **СУВОРОВА**
Наталья Александровна заместитель начальника Первого управления по работе с клиентами Департамента по работе с клиентами базовых отраслей ПАО «Банк ВТБ»
36. **ЦВЕТКОВА**
Юлия Дмитриевна директор по управлению персоналом Государственной корпорации «Ростех»
37. **ЧЕРНОУСОВ**
Петр Виссарионович заместитель генерального директора АО «Информационные спутниковые системы» имени академика М.Ф.Решетнёва»

Депутаты Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации

38. **ДРОЗДОВ**
Александр Сергеевич заместитель председателя Комитета Государственной Думы по промышленности и торговле

39. СПИРИДОНОВ
Александр Юрьевич заместитель председателя Комитета Государственной Думы
по промышленности и торговле
40. ПЛЯКИН
Владимир Владимирович член Комитета Государственной Думы по промышленности
и торговле

СОСТАВ**Экспертного совета по развитию финансовых инструментов и нефинансовых мер поддержки предприятий оборонно-промышленного комплекса Комитета Государственной Думы по промышленности и торговле**

| № | Ф.И.О. | Должность, место работы |
|---------------------------------|---|--|
| 1. | координатор Экспертного совета ГУТЕНЕВ Владимир Владимирович | председатель Комитета Государственной Думы по промышленности и торговле, первый вице - президент Союза машиностроителей России |
| члены Экспертного совета | | |
| 2. | председатель Экспертного совета ФРАДКОВ Петр Михайлович | заместитель председателя Союза машиностроителей России, председатель ПАО «Промсвязьбанк» |
| 3. | заместитель председателя Экспертного совета ДОВГИЙ Владимир Иванович | генеральный директор ОАО «Межведомственный аналитический центр» |
| 4. | ответственный секретарь Экспертного совета ДОБРИН Сергей Павлович | старший вице-президент - директор Департамента финансового оздоровления оборонно-промышленного комплекса ПАО «Промсвязьбанк» |
| 5. | АБАШЕЕВА Екатерина Николаевна | и.о. директора Департамента корпоративных отношений Банка России |
| 6. | АБРОСИМОВ Юрий Георгиевич | заместитель генерального директора АО «Туполев» |
| 7. | АНТИПИНА Елена Александровна | генеральный директор ООО «Институт государственно-частного планирования» |
| 8. | БУЛАВИН Сергей Петрович | заместитель руководителя секретариата Заместителя Председателя Совета Безопасности Российской Федерации |
| 9. | БУНАК Валерий Александрович | председатель Московского областного регионального отделения Союза машиностроителей России, заместитель генерального директора по экономике и финансам АО «ВПК «НПО машиностроения» |
| 10. | ГРИГОРЬЕВ Андрей Иванович | председатель правления, генеральный директор Фонда перспективных исследований |
| 11. | ДЕМИДОВ Алексей Владимирович | заместитель генерального директора по экономике и финансам ПАО «ОАК» |

12. ДЗИГОЕВА
Елена Сослановна
заместитель директора Департамента банковского регулирования и аналитики Банка России
13. ДОВГУЧИЦ
Сергей Иванович
генеральный директор ФГУП «ВНИИ «Центр»
14. ЕЛЕНЕВА
Юлия Яковлевна
член научно-технического совета Военно-промышленной комиссии Российской Федерации, заведующая кафедрой финансового менеджмента ФГБОУ ВО «МГТУ «СТАНКИН»
15. ЕЛИСЕЕВ
Евгений Юрьевич
заместитель генерального директора
АО «Концерн «Гранит-Электрон»
16. ЕРОШОК
Иван Дмитриевич
заместитель генерального директора ООО «Нацпромлизинг»
17. ЗАВЬЯЛОВ
Игорь Николаевич
заместитель генерального директора по финансовым вопросам Государственной корпорации «Ростех»
18. КАДОЧНИКОВ
Михаил Сергеевич
заместитель генерального директора по инвестиционным проектам АО «ГТЛК»
19. КАША
Олег Александрович
советник генерального директора
АО «НПО «Высокоточные комплексы»
20. КРАСНОВ
Дмитрий Иванович
заместитель Председателя Кабинета Министров Чувашской Республики – министр экономического развития и имущественных отношений Чувашской Республики
21. КРАСНОВА
Дарина Сергеевна
управляющий директор, заместителя директора Департамента - начальника Управления финансирования машиностроения ПАО «Сбербанк», член бюро Союза машиностроителей России
22. КУЗНЕЦОВ
Алексей Борисович
заместитель председателя правления АО АКБ «НОВИКОМБАНК»
23. ЛУКЪЯНЕНКО
Валерий Васильевич
заместитель президента - председателя правления ПАО «Банк ВТБ»
24. МАЛЬШЕВ
Дмитрий Владленович
заместитель председателя правления АО «СОГАЗ»
25. МАТЮНИН
Иван Александрович
заместитель директора Департамента оборонно-промышленного комплекса Министерства промышленности и торговли Российской Федерации
26. МЕЛЬНИКОВ
Олег Васильевич
первый вице-президент АО «Газпромбанк»

27. МИРОНЕНКО
Ирина Иванова директор Департамента государственного регулирования цен, экономики и контроллинга ядерного оружейного комплекса Государственной корпорации «Росатом»
28. НЕКРЫЛОВ
Валерий Николаевич заместитель генерального директора по экономике АО «Уралвагонзавод»
29. НИКИФОРОВ
Никита Юрьевич заместитель генерального директора Государственной корпорации «Роскосмос»
30. НИКОЛАЕВ
Олег Дмитриевич заместитель Губернатора Волгоградской области
31. ПАДАНИН
Владимир Валентинович первый заместитель директора Фонда развития промышленности
32. ПЕРЕГУДОВ
Андрей Александрович директор Департамента оборонно-промышленного комплекса Министерства промышленности и торговли Российской Федерации
33. ПОДГУЗОВА
Вера Александровна старший вице-президент - директор по внешним связям ПАО «Промсвязьбанк»
34. ПОПОВ
Анатолий Александрович директор Департамента бюджетной политики в сфере государственной военной и правоохранительной службы и государственного оборонного заказа Министерства финансов Российской Федерации
35. ПОПОВА
Наталья Валерьевна первый заместитель генерального директора Фонда поддержки научно-проектной деятельности студентов, аспирантов и молодых ученых «Национальное интеллектуальное развитие» («Иннопрактика»)
36. РЕМИЗОВ
Михаил Витальевич заместитель генерального директора по стратегии и организационному развитию АО «ОДК»
37. СИТНОВ
Владимир Вячеславович старший вице-президент ПАО «Сбербанк»
38. ТАРНОВСКИЙ
Александр Яковлевич генеральный директор САО «ВСК»
39. ТИХОНОВ
Рустам Сергеевич директор по работе с государственными органами и техническому регулированию АО «НПО «Критические информационные системы»
40. ТРИФОНОВ
Андрей Федорович депутат Государственной Думы Российской Федерации, член Комитета Государственной Думы по промышленности и торговле

41. ТУЛЯКОВ
Александр Владимирович
член бюро Союза машиностроителей России, заместитель
генерального директора АО «Национальная авиационно-
сервисная компания»
42. УЛУМБЕКОВ
Рустам Фаридович
заместитель генерального директора - финансовый директор
АО «Концерн ВКО «Алмаз-Антей»
43. ФЕСЮК
Даниил Валерьевич
заместитель руководителя Федеральной антимонопольной
службы
44. ЦВЕТКОВА
Юлия Дмитриевна
директор по управлению персоналом Государственной
корпорации «Ростех»
45. ЧЕРНОУСОВ
Петр Виссарионович
заместитель генерального директора АО «Информационные
спутниковые системы» имени академика М.Ф.Решетнёва»
46. ШАЛЕНКОВ
Александр Вячеславович
заместитель председателя правления АО «АБ «РОССИЯ»
47. ШПОРТ
Вячеслав Иванович
член коллегии Военно-промышленной комиссии Российской
Федерации
48. ЮДИНА
Наталия Васильевна
заместитель председателя ПАО «Промсвязьбанк»